



Beslutsunderlag, analys av nuläge och omvärld

1. Nulägesanalys

Varje nämnd ska ta fram en nulägesanalys utifrån nämndens ansvarsområden. Nämnderna ska beskriva vilka stora utmaningar respektive nämnd ser utifrån dessa övergripande samhällsutmaningarna.

- ☞ **Sysselsättning/kompetensförsörjning**
- ☞ **Strategisk bostadsförsörjning och attraktiv utemiljö**
- ☞ **Utbildning**
- ☞ **Livsplats för alla generationer**
- ☞ **Infrastruktur**
- ☞ **Ekonomisk tillväxt**
- ☞ **Demokrati och mötesplatser**
- ☞ **Trygghet och inkludering**

För att organisationen ska kunna möta dessa samhällsutmaningar, behöver nämnden vidare beskriva vilka långsiktiga effekter som organisationen i allmänhet och nämnden i synnerhet behöver fokusera på.

Det kan finnas konkreta insatser som kommunen behöver göra under REP-perioden. Dessa konkreta insatser ska ligga till grund för de effekter som nämnden ser behöver uppnås. Dessa konkreta insatser ska inte vara resurssatta.



Sysselsättning/kompetensförsörjning

Det är viktigt att alla som kan ska jobba och försörja sig själva. En utmaning för kommunen är att flera av de som är arbetslösa står långt ifrån arbetsmarknaden och har därmed behov av utbildning för att bli anställningsbara. För att färre ska hamna i permanent utanförskap behöver kultur- och folkhälsonämnden fortsätta arbeta med arbetsmarknadspolitiska anställningar inom kommunens olika verksamheter och i privata näringslivet.

Regeringen har tillsatt flera utredningar som kommer att innebära förändringar i Kompetenscentrums verksamhet om de genomförs, exempelvis att tidsbegränsa sfi. Regeringen har gett skolverket i uppdrag att ta fram förslag till nya sfi-kurser och yrkeskurser på grundläggande nivå. Syftet är att kurserna ska möta olika branschers kompetensbehov och kunna leda till arbete inom exempelvis service, vård och omsorg eller trädgård.

Behovet av ekonomiskt bistånd har minskat under det senaste året. Hylte kommun behöver fortsätta ställa tydliga krav på att individer som av arbetsmarknadsskäl uppbär ekonomiskt bistånd ska ha en aktiv sysselsättning för att öka sin anställningsbarhet och bli självförsörjande. Regeringen utreder krav för att kräva full sysselsättning för individer som uppbär ekonomiskt bistånd, vilket kommer innebära behov av mer resurser för arbetsmarknadsenheten. Från 1 juli 2025 köper Samordningsförbundet platser för sina deltagare från kommunens arbetsmarknadsenhet. Detta blir en positiv förändring för kommunens invånare, som tidigare haft svårt att ta sig till förbundets insatser i Halmstad.

Näringslivets behov av kompetens behöver matchas mot utbildning och jobbspår. Dock behöver utbildningar också matchas mot elevunderlag. För att locka sökande och få ett bra elevunderlag är det viktigt att marknadsföra olika utbildningar och förtydliga vad olika yrken innebär.

För att kommunen ska vara en attraktiv arbetsgivare är det viktigt att arbeta med kompetensförsörjningen. Kultur- och folkhälsonämnden har generellt svårt att rekrytera socialsekreterare till IFO barn och unga och har periodvis behövt köpa in konsulttjänster för att kunna utreda inom lagstadgad tid. De punktinsatser som gjorts för att höja lönerna inom yrket har varit positiva men det behövs också ett långsiktigt arbete med lönepolitiken för att kommunen ska vara en attraktiv arbetsgivare.

Ny lagstiftning inom socialtjänsten kommer att medföra ytterligare rekryteringsbehov. Kultur- och folkhälsonämnden behöver därför se över vilka processer som kan automatiseras för att kunna frigöra tid för utökade arbetsuppgifter. Exempelvis skulle man kunna använda AI för att göra journalanteckningar och annan dokumentation. Samverkan sker idag med Högskolan i Halmstad kring socionomprogrammet och det är en viktig pusselbit för att rekrytera medarbetare. Många nyexaminerade får sitt första jobb i Hylte och personalomsättningen i vissa arbetsgrupper är relativt hög. Det behövs incitament för att behålla personal i minst ett år till så att kommunen som arbetsgivare får ”fler produktiva år”. För de som arbetat flera år i yrket men som inte är socionomer behövs en



samverkan med högskolan för att kunna validera. Kultur- och folkhälsonämnden behöver också fortsätta satsa på intern kompetensutveckling som exempelvis "Yrkesresan".



Strategisk bostadsförsörjning och attraktiv utemiljö

Att det finns tillgång till bra bostäder, skola och goda möjligheter till en aktiv och meningsfull fritid är centralt för att man ska vilja bo i kommunen. För att Hylte kommun ska kunna locka fler att flytta hit behöver kommunen bland mycket annat kunna erbjuda en meningsfull fritid med många aktiviteter och arrangemang och med närhet till friluftsliv och rekreationsområden. Kultur- och folkhälsonämnden ser behov av ett brett utbud av spontanidrott, lekplatser, motionsslingor och utegym och att det finns en attraktiv utemiljö i form av offentlig utsmyckning, både med grönska och blomsterarrangemang och med kulturella upplevelser.

Estetiken i utomhusmiljöerna är också betydelsefull för människors nöjdhet med boendeplatsen. Tolerans är en annan mycket viktig faktor för trivsel, och kulturen både förenar och bygger broar mellan människor. Ovanstående har också gott stöd i Tillväxt- och utvecklingsstrategin, där ett aktivt kulturliv nämns för att skapa attraktivt boende och ett hållbart samhälle. Kultur- och folkhälsonämnden fortsätter arbetet med planering inför allaktivitetshuset på Forum.

Det behövs bra balans på bostadsmarknaden och i takt med att nya lägenheter byggs borde lägenheter med dålig standard rustas upp eller avyttras. Det är viktigt att kommunen i samverkan med hyresvärdar arbetar för att motverka social dumpning.



Utbildning

Att ha en gymnasieexamen är grundläggande för att kunna få ett arbete eller att gå vidare till högre studier. En högre andel elever beräknas att gå på gymnasiet under de kommande åren, då fler slutar grundskolan med godkända betyg. Initialt kommer detta innebära ökade kostnader för interkommunala ersättningar. Den nya prissättningen, som baseras på snittpriset, för interkommunala ersättningar har inneburit ökade kostnader för Hylte kommun för elever på gymnasiet.

Andelen gymnasieelever som tagit examen inom fyra år har ökat under de senaste två åren, från 62,6 procent till 73,1 procent. De insatser som gjorts på hemmaplan under det 4:e året har gett bra resultat och är något som Kompetenscentrum kommer fortsätta arbeta med.

Kultur- och folkhälsonämnden ser ett fortsatt stort behov av vuxenutbildning och fler utbildningspunkter i livet, då strukturomvandlingar på arbetsmarknaden medför att många människor inte kommer kunna jobba i samma yrke hela livet. Även Arbetsförmedlingen påtalar behov av utbildning för att arbetslösa ska kunna matchas mot arbete.

Fler elever behöver välja yrkesutbildningar framför högskoleförberedande utbildningar, eftersom det finns ett anställningsbehov inom flera sektorer. Här behöver kommunen samverka med andra kommuner inom gymnasiesamverkan för att öka andelen som väljer en yrkesutbildning.



Livsplats för alla generationer

Det är viktigt att varje barn får en god start i livet och fortsatt goda förutsättningar genom skolorna. Förebyggande insatser som ”språkstart” är viktigt för barns språkutveckling och språkstartaren når de allra flesta barnen i kommunen. ”Språkstart” möjliggör också fler språkfrämjande insatser till barn i förskoleålder. ”Språkstart” öppnar också upp till besök på biblioteken och olika arrangemang.

Enligt Hylte kommuns biblioteksplan för 2024–2027 ska Hyltebiblioteken bland annat arbeta med demokrati, tillgänglighet, hållbarhet och samverkan. Kultur- och folkhälsonämnden ser ett behov av att nå fler målgrupper, både till biblioteksverksamheten och till arrangemang. Det handlar inte bara om att öka besöksantalen, utan också om att skapa mötesytor för invånarna.

Det är viktigt att kommunen skapar förutsättningar där man kan erbjuda något för alla generationer. Forum fungerar som en mötesplats med kulturaktiviteter för alla åldrar. Verksamheten består idag av bio, konserter, teater, utställningar, föreläsningar, författarbesök, kulturskolans undervisning (dans och teater) samt företagseveny såsom till exempel slutna biovisningar.

I medborgardialogen som kommunen genomförde 2022 var det många svarande som påtalade kulturskolans betydelse för att skapa förutsättningar för en meningsfull fritid. Kulturskolan har infört fler ämnen att välja på, för att fler barn och unga ska kunna hitta något som passar dem. Satsningen sker både med hjälp av interna och externa medel.

I samverkan med ett aktivt föreningsliv behöver mötesplatser utvecklas, för alla åldrar och för olika intressen, men också för möten över gränserna. Föreningslivet bidrar också till attraktivitet och skapar möjligheter till en meningsfull fritid. För att öka möjligheterna för föreningslivet att utvecklas ser kultur- och folkhälsonämnden att det behövs ett ökat ekonomiskt stöd till föreningar som driver egna anläggningar då det både behövs investeringar och stöd för ökade driftskostnader.

Det är också viktigt att det finns ett brett utbud av idrottsanläggningar och att kommunen rustar upp de anläggningar som har behov av det. Detta avser främst dränering av A- och B-plan på Örnvallen och underhåll på motionsspåret på Örnvallen. På Örnhallens hälsocenter behövs investering i ny liner till bassängerna.



Infrastruktur

En bra infrastruktur och goda kommunikationer gör att det är enkelt att bo och verka i Hylte kommun. Kultur- och folkhälsonämnden ser att det behövs bättre allmänna kommunikationer för att kunna pendla till jobb och utbildning, och där samverkan behövs både med Hallandstrafiken och Jönköpings länstrafik. Bussförbindelse till Falkenberg hade underlättat för elever att välja gymnasieutbildning på fler orter. Inte minst blir detta viktigt om fler utbildningar ska erbjudas på färre ställen i Halland. Nämnden ser också behov av tätare trafikutbud på helger, inte minst är detta viktigt för ungdomar.

Den digitala infraktstrukturen är viktigt för att kommunen ska kunna utvecklas. AI har stora möjligheter att öka innovationsförmågan, effektivisera offentlig förvaltning och förbättra välfärden, och är en potential som kommunen behöver ta tillvara på.



Ekonomisk tillväxt

Välfärden och den ekonomiska utvecklingen bygger på att alla som kan jobba ska jobba. Som kommun ska vi ligga i framkant och bidra till att medborgarna rustas med kunskaper och förmågor för att möta framtidens arbetsmarknadsbehov. När företag har möjlighet att rekrytera rätt kompetens och med det öka sin tillväxt, ökar också attraktiviteten för Hylte som livsplats, och med det förhoppningsvis fler skattebetalare som bidrar till välfärden. Fler arbetstillfällen som kräver högkvalificerad arbetskraft skulle också bidra till en positiv spiral för kommunens utveckling för att skapa ett mer robust samhälle.

Kulturella evenemang och andra upplevelser inom besöksnäringen är en viktig faktor för ekonomisk tillväxt. Kultur- och folkhälsoförvaltningen menar att bland annat ett rikt kulturliv bidragit till inflyttning till exempelvis Unnaryd, dit flertalet personer inom kulturella och kreativa näringar flyttat och blivit kvar. I Unnaryd finns ett unikt sammanhang av kulturarbetare, möjligheter till samarbeten och utveckling av projekt, samtidigt som man befinner sig på landsbygden.



Demokrati och mötesplatser

Det grundläggande uppdraget som alla bibliotek har är att verka för det demokratiska samhällets utveckling, genom att bidra till kunskapsförmedling och fri åsiktsbildning. Bibliotekets uppdrag har vuxit de senaste åren för att kunna anpassa sig till gällande bibliotekslag samt omvärldens förändringar och behov. Hyltebiblioteken har idag tjänster som är externt finansierade. För att kunna fortsätta erbjuda verksamhet på samma nivå som idag behövs dessa ersättas när det externa stödet löper ut.

Uppdragen inom kulturutvecklingsområdet har ökat väsentligt de senaste åren och kultur- och folkhälsonämnden ser att det behövs resurser för att kunna utveckla utställnings- och galleriverksamhet på Forum, 1 %-regeln för offentlig utsmyckning, arbeta med kultur och samhällsbyggnad (som är en kommungemensam regional prioritering enligt regional kulturstrategi och kulturplan), lyfta fram och levandegöra det lokala kulturarvet, utveckla förutsättningar för kulturella och kreativa näringar samt att arbeta med konstnärlig utsmyckning i offentliga miljöer.

Ungdomssamordnaren arbetar med ungas delaktighet och ungdomsdialog. Ungdomsträffar där unga möter politiker för att utbyta tankar och idéer är en metod som har testats och kommer byggas vidare på, då det underlättar dialog med unga kring frågor som berör dem. Ungdomssamordnaren arbetar också med att utveckla elevråden på skolorna. Kultur- och folkhälsonämnden ser behov av att fortsätta med denna satsning och därmed också att fortsätta stärka arbetet med barns rättigheter i enlighet med barnkonventionen.



Trygghet och inkludering

En ny socialtjänstlag börjar gälla från 1 juli 2025. Den nya lagen har en portalparagraf där socialtjänsten ska främja ”jämslällda och jämlika levnadsvillkor” och det finns en perspektivförskjutning mot att arbeta mer tidigt förebyggande och vara lätt tillgänglig. Dels för att fånga upp personer tidigt när de själva är redo att ta emot hjälp och stöd och att det inte ska fördröjas genom ansökan, utredning och insats. Och för att frigöra resurser inom de delar inom myndighetsutövningen som arbetar med komplexa ärenden. Den största förändringen är att ge socialtjänsten befogenheter att ge en eller flera insatser utan att det föregås av en behovsprövning, vilket innebär att den enskilde ska kunna vända sig direkt till utföraren. Det finns statsbidrag avsatta för omställningen. Det är viktigt att dessa medel kommer kultur- och folkhälsonämnden till del.

Det har under de senaste åren funnits olika statsbidrag för socialtjänst för barn och unga, tidigare för förstärkt bemanning och familjehem. Kultur- och folkhälsonämnden ser att behoven av bemanning kvarstår även om statsbidragen försvinner.

Från att under de senaste åren haft höga kostnader för institutionsplaceringar har socialtjänsten under året lyckas minska dessa placeringar. Istället har ungdomar kunnat placeras i olika varianter av familjehem eller via LVU i hemmet i kombination med intensiva öppenvårdsinsatser. För att kunna fortsätta denna utveckling behöver resurserna riktas mot insatser på hemmaplan. LVU-placeringar i hemmet kräver att verksamheten arbetar med säkerhetsplaneringar och att personalen får kompetensutveckling inom detta område. Under 2025 har ett nytt arbetssätt, Signs of Safety, införts, vilket över tid dämpar behovet av externa placeringar.

Efter pandemin ökade den sociala oron i samhället, vilket bland annat speglas av en ökad mängd orosanmälningar till socialtjänsten, både gällande missbruk, våld och barn och unga. I det brottsförebyggande arbetet som kommunen har tillsammans med polisen prioriteras förebyggande arbete inom missbruk och våld. För att öka tryggheten för ungdomar behövs det fler vuxna runt dem, och en ökad samverkan mellan socialtjänst, polis, skola och fritid är därför prioriterad. Under 2025 har nämnden blivit beviljade statsbidrag för en SSPF-samordnare.